

Hovin Bisnesmallinnuspalvelu

Liiketoiminnan ja IT:n yhteistyömenetelmä
Näkemys ja kokonaiskuva liiketoiminnasta ja sen tiedoista
Piirustukset järjestelmäkehittämiselle ja dataratkaisulle

13.5.2025

Mitä on Bisnesmallinnus?

- Bisnesmallinnus on avain ja työkalu:
 - Tietojen saattamiseen liiketoiminnan käsiin
 - Toimivan tiedonhallinnan rakentamiseen
 - Sujuvaan yhteistyöhön liiketoiminnan ja IT:n välillä
 - Kokonaisarkkitehtuurikentän hallintaan ja jalkauttamiseen
 - Perusjärjestelmien käyttöönottoihin ja kehittämiseen
- Mallinnus on punainen lanka kaikessa yhtiömme toiminnassa:
 - Koulutuksissamme: koulutamme muun muassa käsittemallinnusta, tiedonhallintaa ja –lukutaitoa sekä liiketoiminnan rooleja tietojensa omistajana
 - Konsultointitoimeksiannoissamme: Hovin parhaat käytännöt pohjautuvat mallinnusvetoisuuteen
 - Toimitusprojekteissamme: kehitämme tietöalustoja aina vahvasti liiketoiminnan kanssa sen näkökulmasta käsin

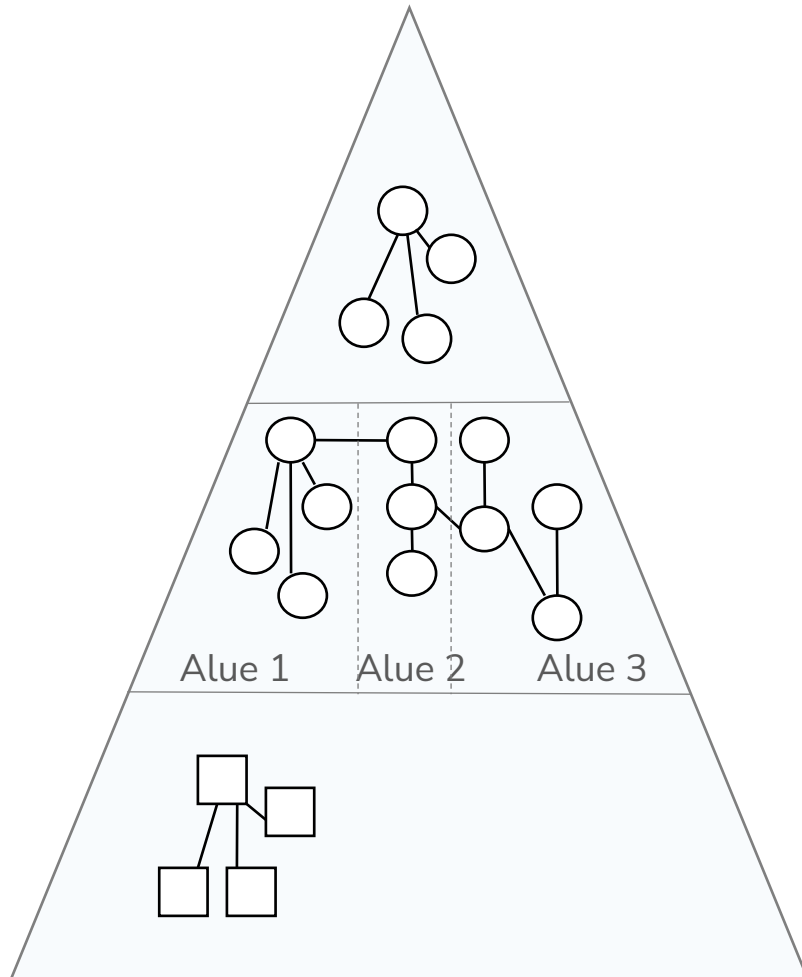


Missä me olemme parhaita

- Hovin vuosikymmenten kokemus Suomen johtavana tiedonhallinnan asiantuntijana on tuotteistettu Bisnesmallinnus-palveluumme.
- Osaamme mallinnuksen metodologian laajasti sen edelläkävijöinä ja kehittäjinä.
- Osaamme toteuttaa mallinnusprosessin joka inspiroi ja motivoi liiketoimintaa oman roolinsa ottamiseen ja kehittämiseen.
- Osaamme kuljettaa mallinnusprosessin kohti tuloksia: se johtaa selkeisiin päätöksiin, kehittämiseen sitoutumiseen, laadukkaaseen tietoon ja tuottavuuteen tietotuotannossa.
- Osaamme sekä konsultoida että kouluttaa.



Bisnesmallinnuksen kokonaisuus



Ylätason malli ("asemakaava")

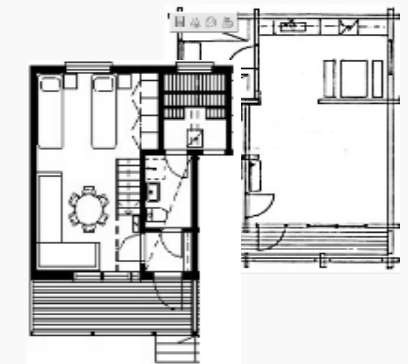
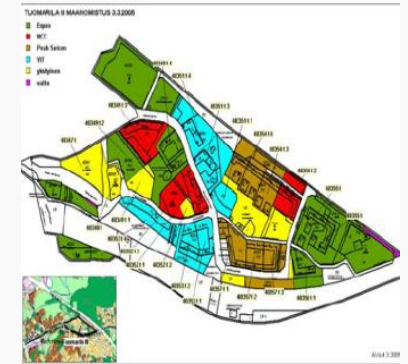
- kokonaisuus
- riittävän karkea ("A4")
- tärkeimmät käsitteet
- riippuvuudet
- tietojen lähteet

Keski-tason malli

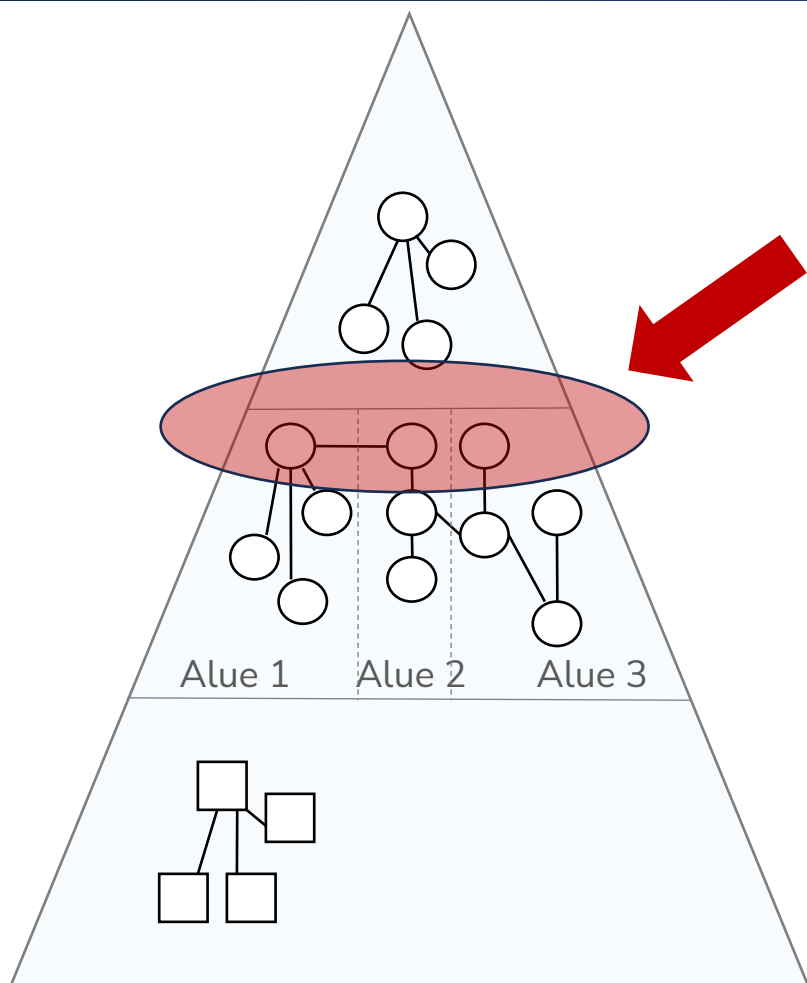
- tietojen tunnistet
- tiedot laajasti ("kaikki")
- täsmälliset riippuvuudet

Toteutustaso

- avaimet (tarkasti)
- taulukuvaukset
- indeksit
- ajallistaminen
- ...

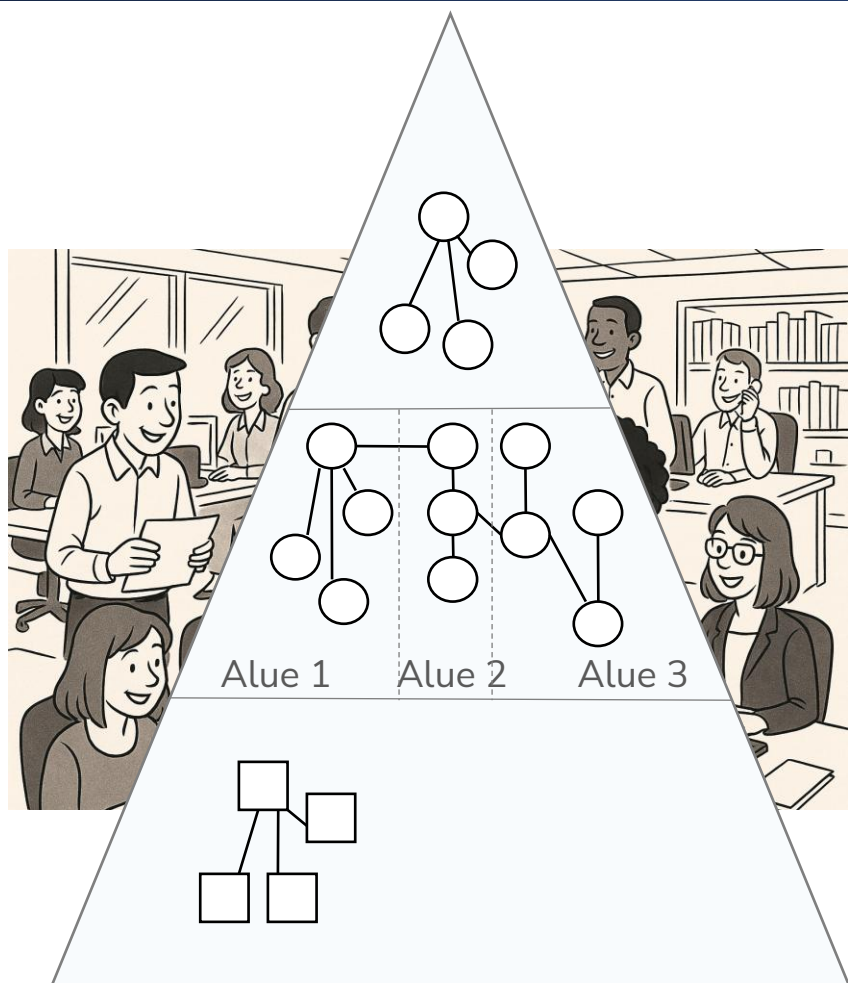


Bisnesmallinnusprosessi



- Kokemuksemme mukaan prosessi käynnistyy tuottavimmin ja liiketoiminnalle luontevimmin, konkreettisesti mutta kokonaisvaltaisesti ns. “middle in” – lähestymisellä.
- Kohdealueena on kokonaisuuden yhteiset tiedot sekä toimintokohtaisesti valittu painopiste esimerkiksi myynti, tuotanto tai talous, josta kartoitetaan työpajamenetelmällä tärkeimmät käsitteet ja niiden väliset yhteydet.
- Lähestymistavalla päästään tarpeeksi yksityiskohtaiselle tasolle, mutta säilytetään liiketoiminnan kieli.

Bisnesmalli on työkalu palvelemaan konkreettisia hyötyjä



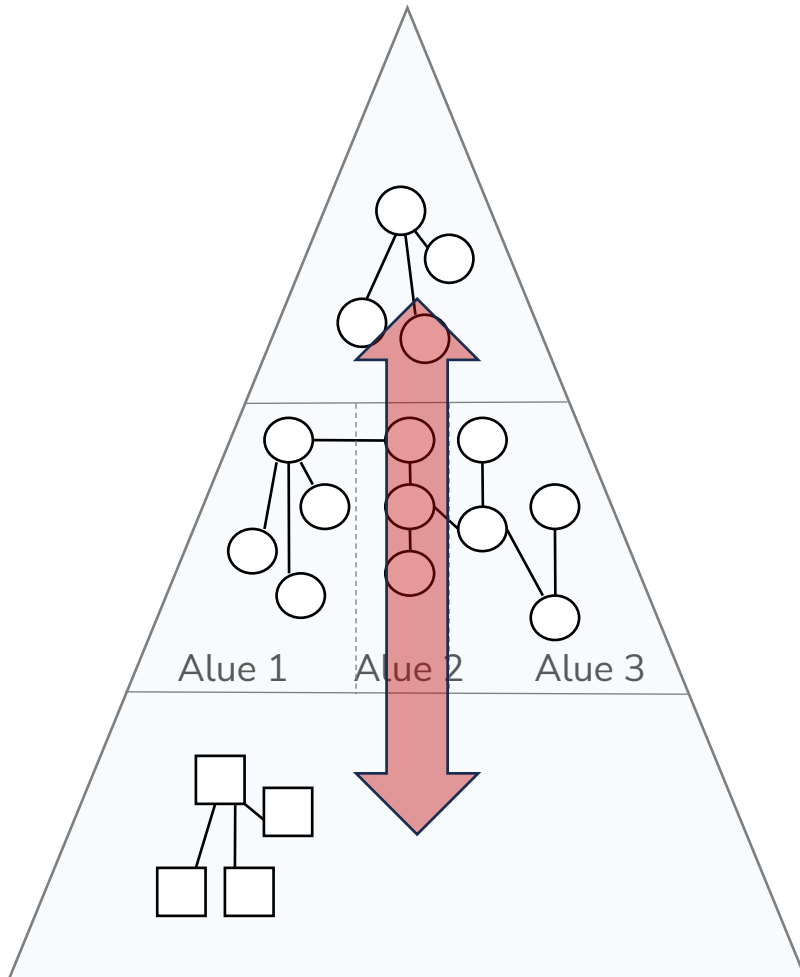
- Tietojen ja järjestelmäkokonaisuuden kokonaiskuva hahmottuu ja monimutkaisuus yksinkertaistuu.
- Prosessi ja lopputulos tukee liiketoiminnan ja IT:n yhteistyötä ja liiketoiminnan omistajuutta tieto-omaisuudesta.
- Tunnistetaan kohdat, joissa eri osapuolien näkemyksiin tarvitaan yhtenäistämistä.
- Hahmotetaan, miten tiedot eri lähdejärjestelmistä yhdistetään tukemaan liiketoimintaa ja päätöksentekoa.
- Saadaan aikaan dokumentoitu "Data-diili".
- Saadaan liiketoimintalähtöiselle järjestelmä- ja tietoratkaisulle rakennuspiirrustukset.

⇒ Eri toimintojen siilorajat madalletaan

⇒ Yhteistyötä kasvatetaan

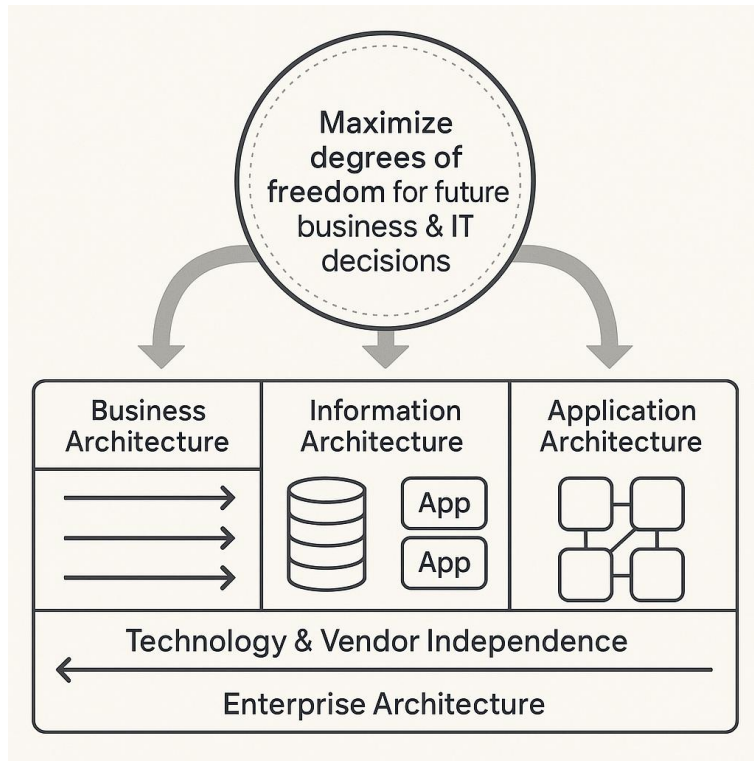
⇒ Päällekkäinen tekeminen ja pistemäiset toteutukset vähennetään

Bisnesmallin avulla suunnitellaan, priorisoidaan ja johdetaan



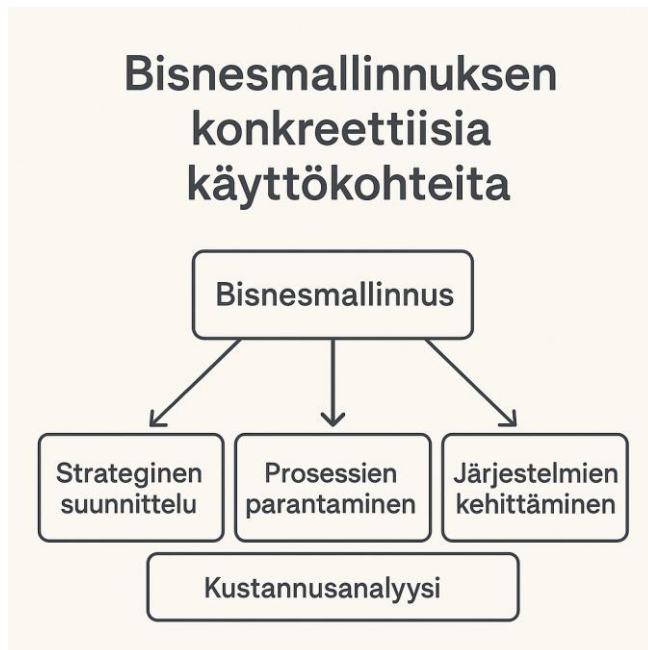
- Middle-in –menettelyllä tehty malli on **pohjatyö**, jota yleistetaan ja tarkennetaan edelleen mallinnusmenetelmällä
- Yleistetty malli palvelee:
 - Viestintää
 - Sisäistä myyntiä
 - Ylätason (esim. johdon) priorisointipäätöksiä
- Tarkennettu malli palvelee:
 - Tietojärjestelmien, tiedon ja prosessien kehittämisen suunnittelua – ei tehdä samaa työtä eri näkökulmista eri siioissa (hankkeissa ja toiminnoissa).
 - Ydintietojen (Master data) hallinnan kehittämistä ja hallintatyötä.
 - Täsmällisten ja liiketoiminnan kautta tehtyjen suunnitelmien toteutusta järjestelmiksi, tietopalustoiksi ja tietotuotteiksi.

Bisnesmallinnuksen avulla kokonaisarkkitehtuurin ydintavoitteeseen



- Kokonaisarkkitehtuurin ydintavoite on maksimoida tulevien liiketoiminta- ja IT-päätösten vapausasteet (=tukea organisaation strategiaa ja strategiaprosessia).
- Tietojenhallinnan näkökulmasta kyse on organisaation mahdollisuudesta ja kyvykkyydestä oman tietopääomansa maksimaaliseen hyödyntämiseen.
- Bisnesmallinnusmenetelmä kokonaisuutta kehittävien ja sitä työtä johtavien henkilöiden käsissä on työkalu em. tavoitteiden toteuttamiseksi.
- Bisnesmallinnusmenetelmä on kokonaisarkkitehtuurityön, organisaation strategiatyön ja käytännön kehittämistoiminnan konkreettisen yhteensovittamisen *mahdollistaja*.
- *Kunhan on se joku ja ne jotkut, jotka sekä osaavat että haluavat ja joilla on mandaatti johtaa ja ohjata kokonaiskehittämistä.*

Bisnesmallinnuksen konkreettisia käyttökohteita



- “ERP”-uudistus: pohjapiirustus hankkelle tietojen näkökulmasta sekä tiedon hyödyntämiskäytöjen ja ERP-järjestelmän yhteensovittamiseen
- Eri IT-palveluiden yhteisen datanhallintapalvelun suunnittelu ja toteutus
- Vanhojen / poistuvien järjestelmien alasajo ja “data-arkeologia”
- Uusien IT-palveluiden ketterä toteutus (Datacentric IT-architecture)
- Asiakas 360 –näkökulman luonteva toteutus
- Master datan hallinnan tukeminen
- Tietoalusta-hankkeiden toteutuksen tuki
- Tietotuotteiden kehittäminen
- (Non-Invasive) Data Governancen kehittämisen ja toiminnan tuki
- Eri kehittämishankkeiden Business case –työn pohja ja tuki

Toiminta vauhtiin avausmallinnustyöpajalla

Fasilitoitu avausmallinnustyöpaja 5-12 osallistujalle sisältäen:

- suunnittelupalaverin mallinnuksen kohteista ja prosessista asiakkaan kanssa
- asiakkaan aineistoon / mallinnuskohteeseen perehtymisen
- mallinnustyöpajan (3 h) fasilitoinnin
- mallin kuvaamisen työpajassa sekä keskustelun dokumentoinnin
- mallin viimeistelyn
- tulosten purkutilaisuuden ja jatkoehdotuksen/suositusten antamisen asiakkaalle

Hinta: 4000 € (+alv)

Resurssit: Hovilta kaksi henkilöä sekä mallinnustyökalu

Toteutus: työpaja paikan päällä asiakkaan tiloissa, Teams-toteutus mahdollista



Jatkoprosessi juuri teidän organisaatioon soveltuvana

Työpajatyöskentelyn jatkaminen yhdessä

- Fasilitoidut jatkomallinnustyöpajat kuten edellä
 - 1-3 jatkotyöpajaa 2 800 €/kpl
 - yli 4 jatkotyöpajaa 2 400 €/kpl

Tukea työhönne konsultoinnillamme

- Mallinnusprosessin ohjaus ja sen tuki konsultointityönä (ei työpajafasilitointia) 1 200 €/pv
- Mallien dokumentointi ja muu tukityö 950 €/pv

Kasvata omalle henkilöstölle osaaminen mallinnuskoulutuksilla

- Tehopäivä 4.000 €
- Peruskurssi 2 pv 7.500 €
- Advanced modelling, 1 pv 4.000 €
- Alec Sharp, Business-Oriented Data Modelling Masterclass 2 pv 10.000 €
- Max. 15 hlöä/koulutus

(Hinnat + alv.)





Hovi Competence Development Oy

Mannerheiminaukio 1

00100 HELSINKI

www.arihoivi.com